

Bo Dahlbom

Professor och forskningschef

Sveriges framtid (2007)

Aktivera dina medarbetare (2011)

www.aktivering.se www.sust.se

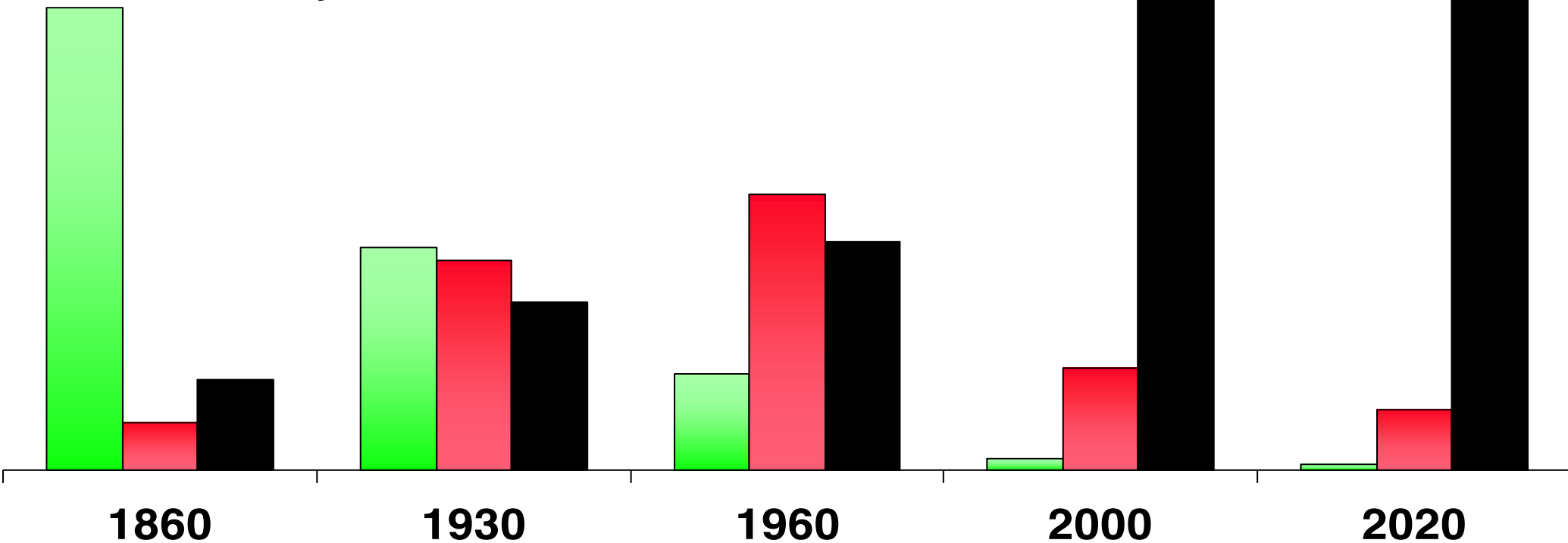
Staying Alive

1

Förändring

Samhället förändras

■ Bönder ■ Industriarbetare
■ Tjänster o service



De sista 5 åren med Internet

Facebook, Twitter

iPhone, iPad, Spotify

Appar, Cloud, Video

En fantastisk

Teknikexplosion

Blue Horizons

7/4/81



Sverige år 1900



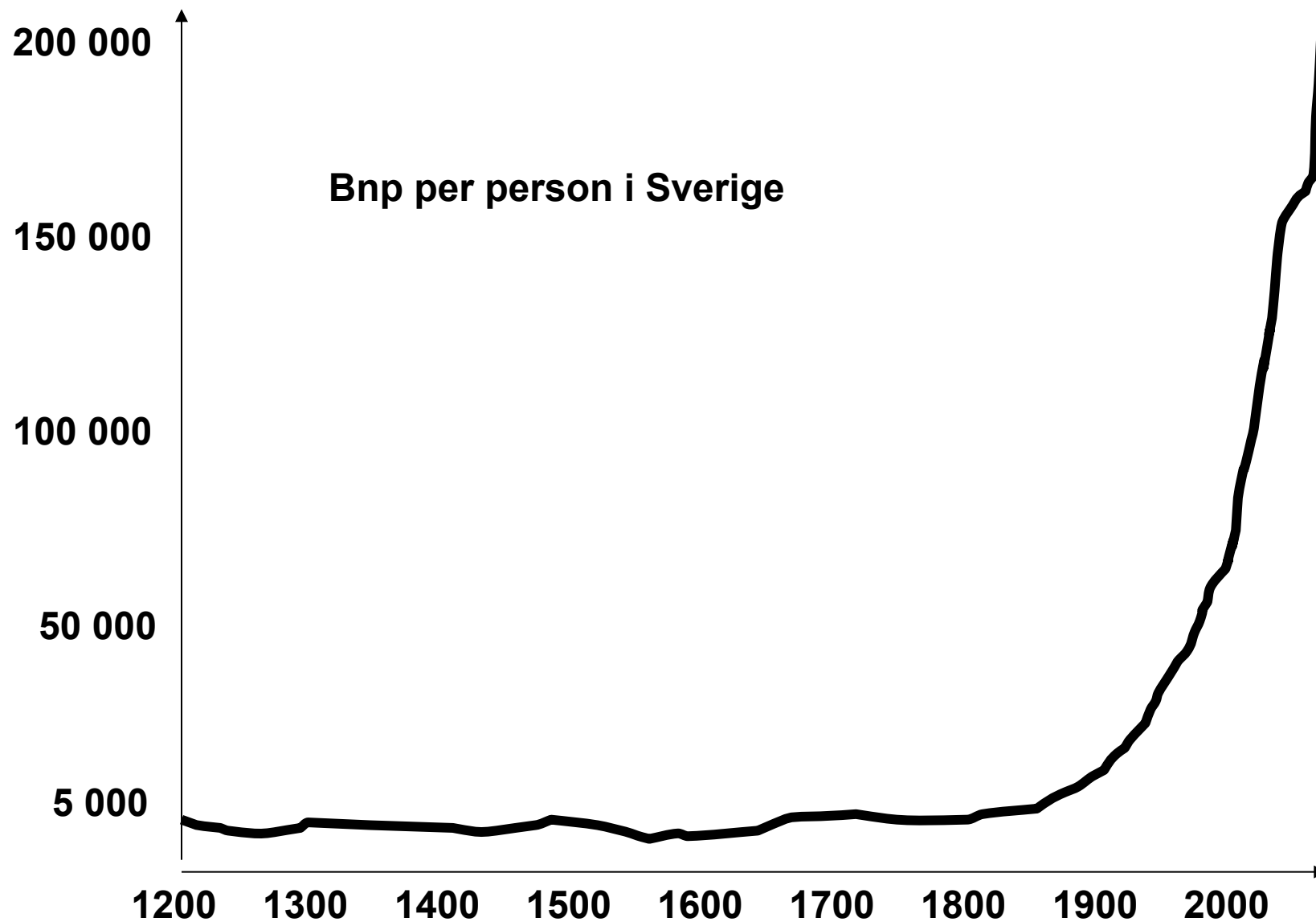
Sverige år 2000



2

Tillväxt

Det moderna miraklet



Tillväxt

Rationalisering och innovationer

Arbetsdelning, specialisering, tempo

Effektivisering, fokusering

Effektiv produktion, effektiv konsumtion

Tillväxtsamhället

Innovationer, rationalisering, högt tempo

Konsumtionen håller hjulen rullande

Stress, konkurrens, utslagning

Miljöförstöring, resursbrist, klimatehot

Tillväxt som livsvillkor

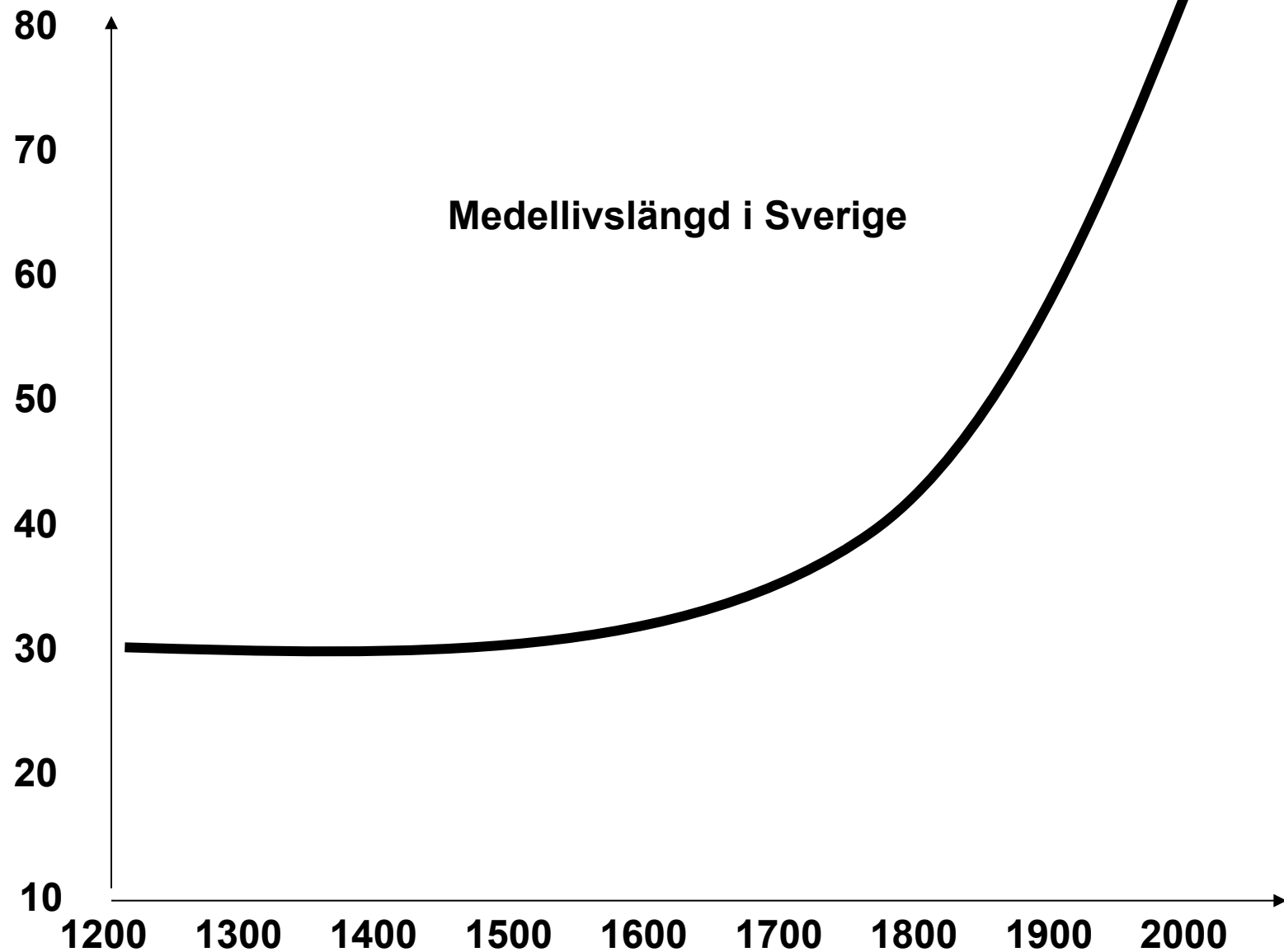
Tillväxt ger nya möjligheter

Tillväxt ger framtidstro

Tillväxt gör oss generösa

Tillväxt håller rädslan borta

Livet blir längre



Teknik, tävling, handel

Tillväxt

3

Globalisering







Indien





RussianBallers.com





Den globala femkampen

Globalisering: en värld utan gränser

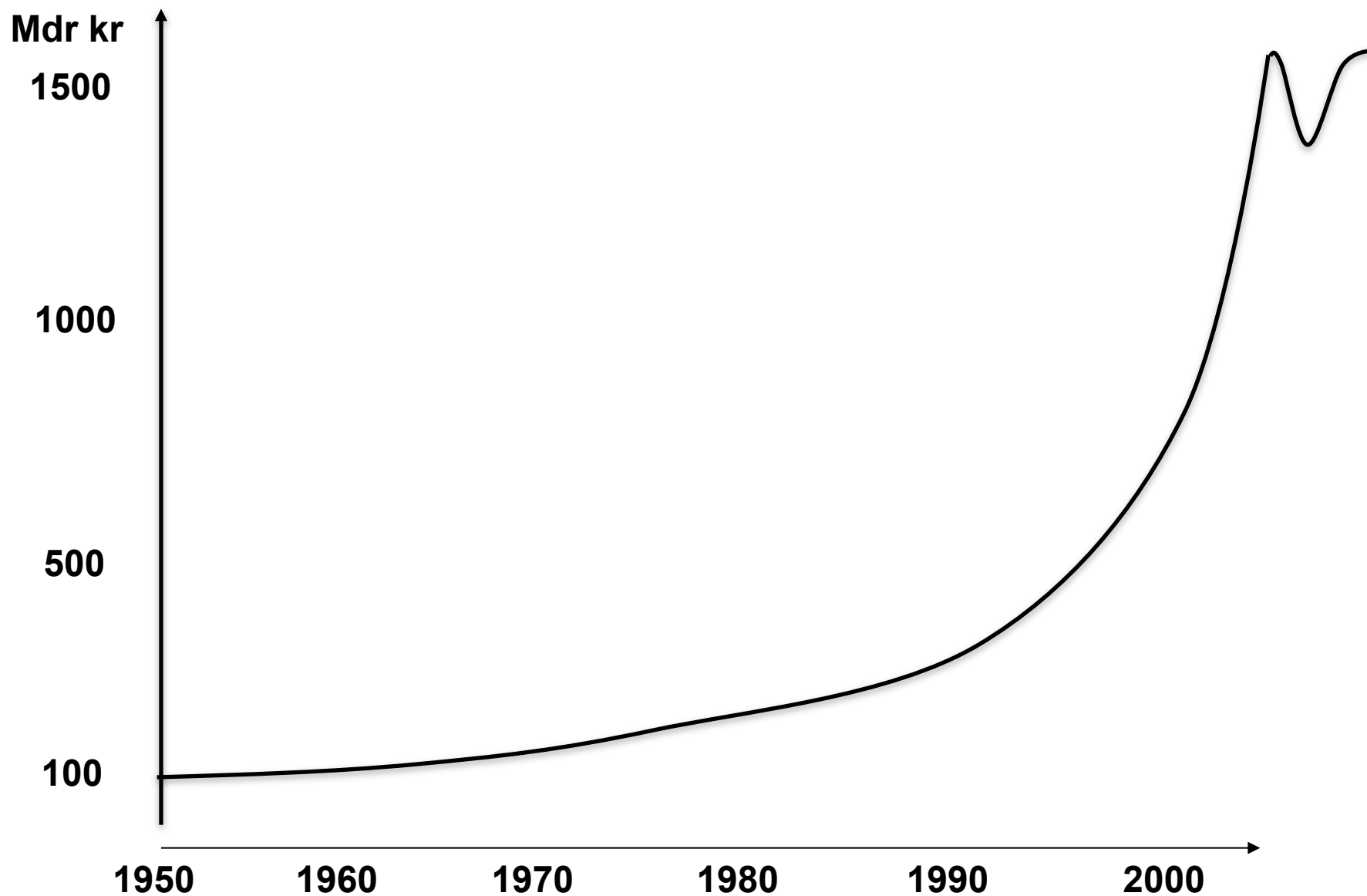
Automatisering: tekniken ersätter

Kommersialisering: marknaden tar över

Systemisering: allt hänger samman

Rationalisering: kunskap och konkurrens

Sveriges utrikeshandel



Sveriges utveckling

Från inåtvänt fabrikssamhälle

Ett folkhem med ordning och reda

Till utåtriktat tjänstesamhälle

Ett gränslöst företag på global arena

Global konkurrens

Global tillväxt som hot eller möjlighet

Invandring, offshoring, outsourcing

Automatisering: rutiner och innovation

Service, administration, kunskap, ledning

**”varför måste jag få en
hel människa när allt
jag vill ha är ett par
händer?”**

Marknadssamhället

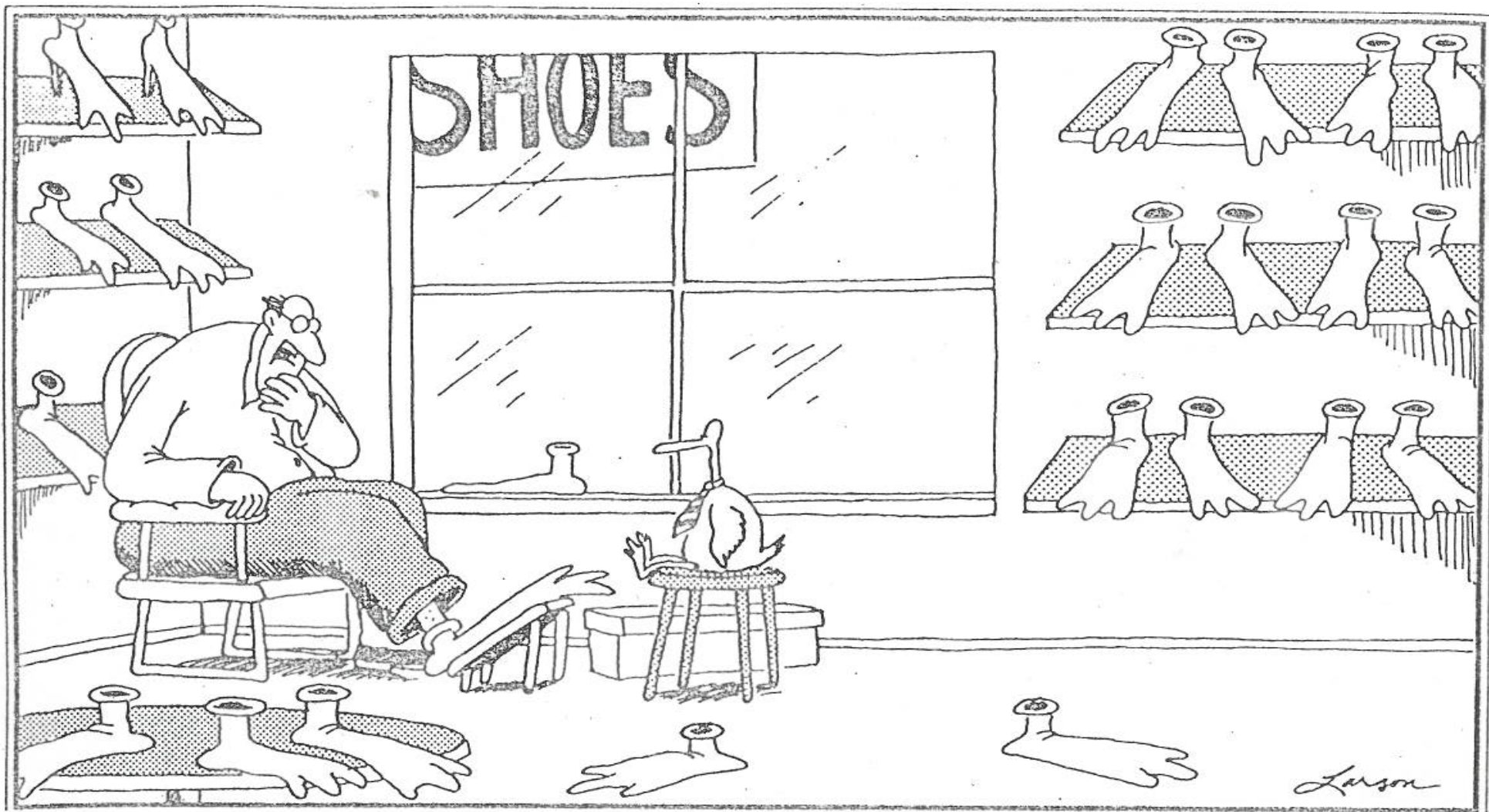
Att leva och arbeta på marknaden

Företag som vardagsbyggare

Från fabriker till försörjningskomplex

Konsumenter, innovatörer, entreprenörer





"Well, I'm not sure. ... You don't carry any other styles?"

Affären i fokus

Framgångsfaktorer

Styrkor, svagheter, möjligheter, hot

Paketering, rationalisering, varumärke

Marknadens och vår utveckling

4

Urbanisering

Livet på marknaden

Från tillverkning till handel, från
landsbygd till städer

1900 bodde 13% i städer

2000 bodde 50% i städer

2030 bor 70% av oss i städer

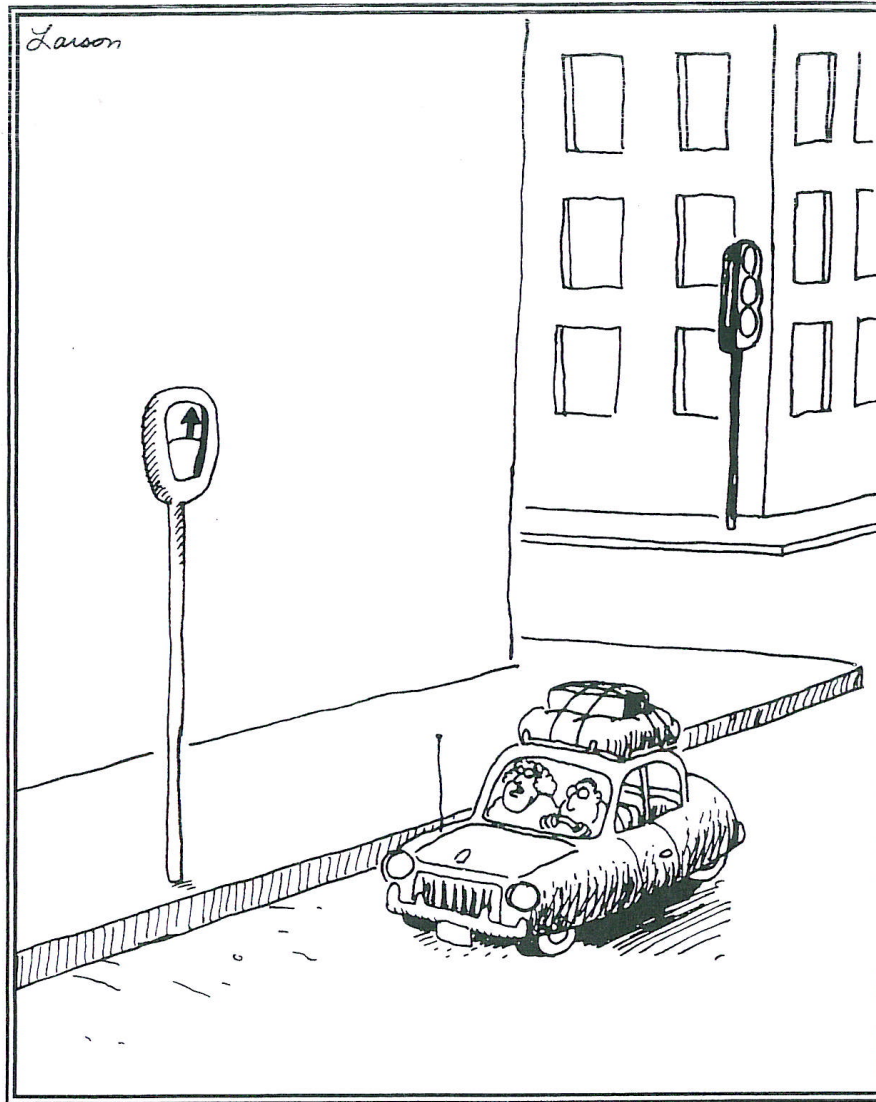
Bilen är bra på landet, inte i staden



Livet är ett

cocktail-party

11/13/80



“Well, we both knew there’d be some adjustments moving from a small town to a big city.”

On Hold Hold On

'On hold' is probably the most heard phrase in the past several months in architecture offices around the world. What might sound at first as a slight delay has had an effect similar to stepping on an active garden hose: either the stoppage is brief and the project jumps into realization, or the hose bursts – end of project.

According to Emporis and Skyscraperpage, two major high-rise building survey websites, there are currently 198 skyscrapers (>100m) 'on hold', amounting to 10% (Skyscraperpage) or 11 % (Emporis) of the skyscraper projects around the world. Among the skyscrapers on hold are superlatives like the Nakheel Tower (1.050m), the most promising aspirant for the label 'world's next tallest building', as well as contenders in Europe, North America, South America and Africa.

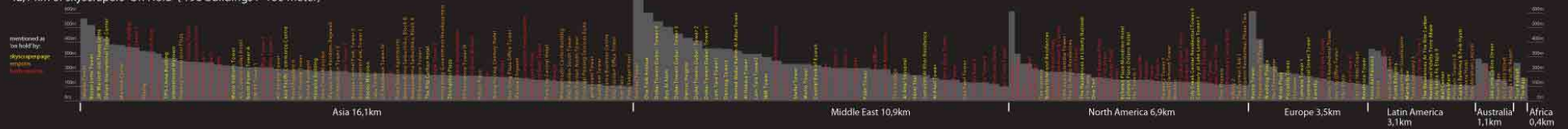
In total there are 42,1 km of high-rise buildings on hold, with Asia home to more than one third (16,1 km) of the accumulated height. The impact on employment is severe. For example, delay of South America's proposed tallest building, Gran Torre Costanera (300m), has resulted in 2.000 jobs on hold, according to local unions. Extrapolating this meters-to-jobs ratio to all 198 skyscraper projects on hold, the niche product 'skyscraper' would be good for about 280.000 job losses worldwide.

So please hold on, or get off the hose.

Text and Graphics Theo Deutinger, Barbara Weingartner



42,1 km of skyscrapers 'On Hold' (198 buildings > 100 meter)



mentioned at
the hold page
skyscraperpage
emporis

5

Internet

Livet är online

Teve på nätet, all världens media,
alla böcker, kunskapen googlar vi,
mobilt arbete, nätuniversitet,
elektroniska gemenskaper,
bloggar, chatt, skatt, handel och
myndigheter på nätet

Tempot ökar

Samhällsutvecklingen tvingar oss att springa allt fortare för att få en plats och behålla den

Svensk sjukvård

Var god vänta



Sjukvård online

Från reparationer till säker drift

Myndiga medborgare, erfarna amatörer

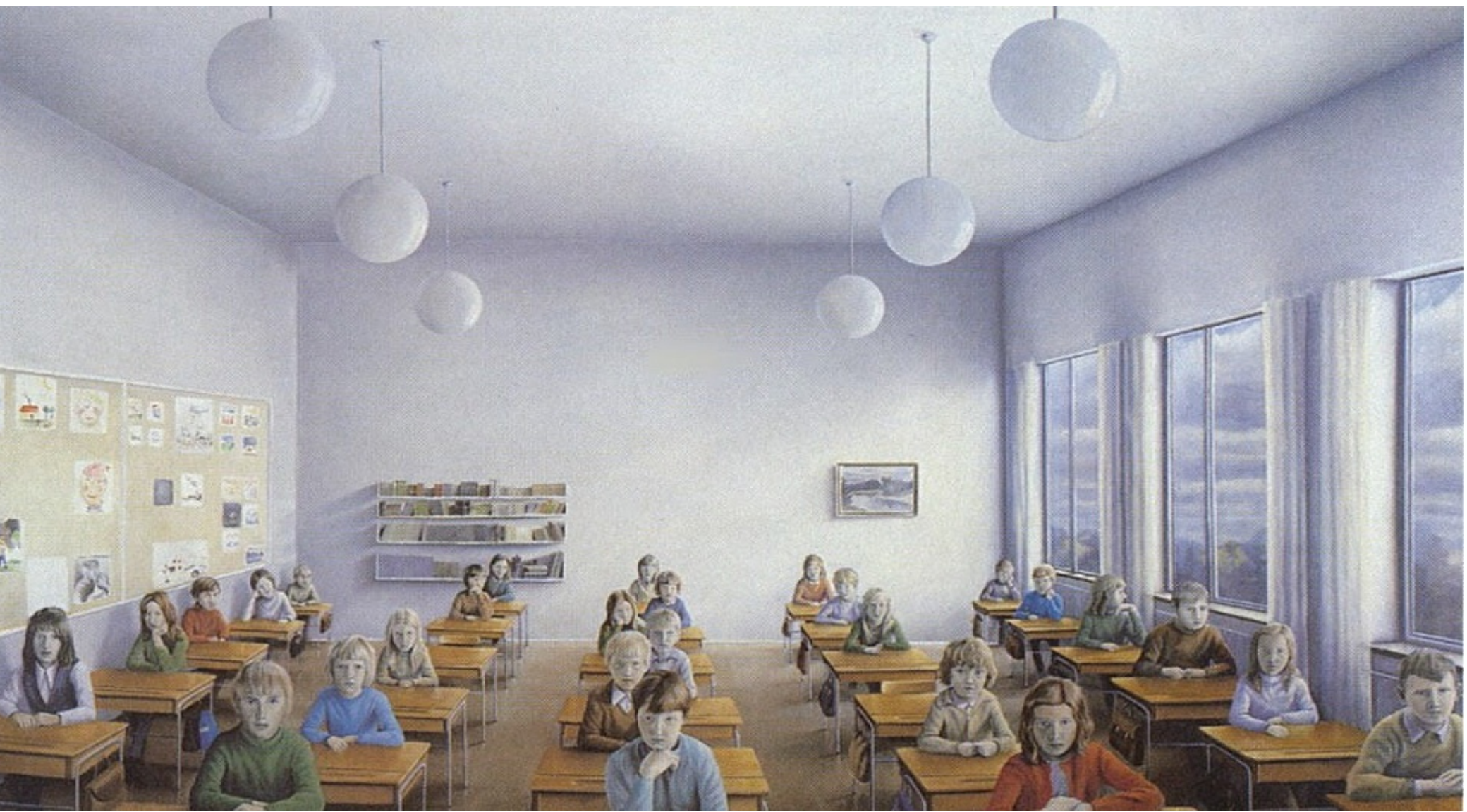
Automatisk diagnos, självbetjäning

Hemsjukvård, egenvård, uppsökande vård

Bo Dahlbom

Skolan börjar

Sitt i bänken!



Utbildning online

När kunskapen inte finns i skolan

Rutiner och improvisation

Benchmarking och innovation

En öppen, integrerad skola

Nu bygger vi

Var är hammaren?



6

Marknad

**”never make at home
what it will cost more
to make than to buy”**

Monopol



Marknad



En marknad för tjänster

Ökad rörlighet, valmöjligheter

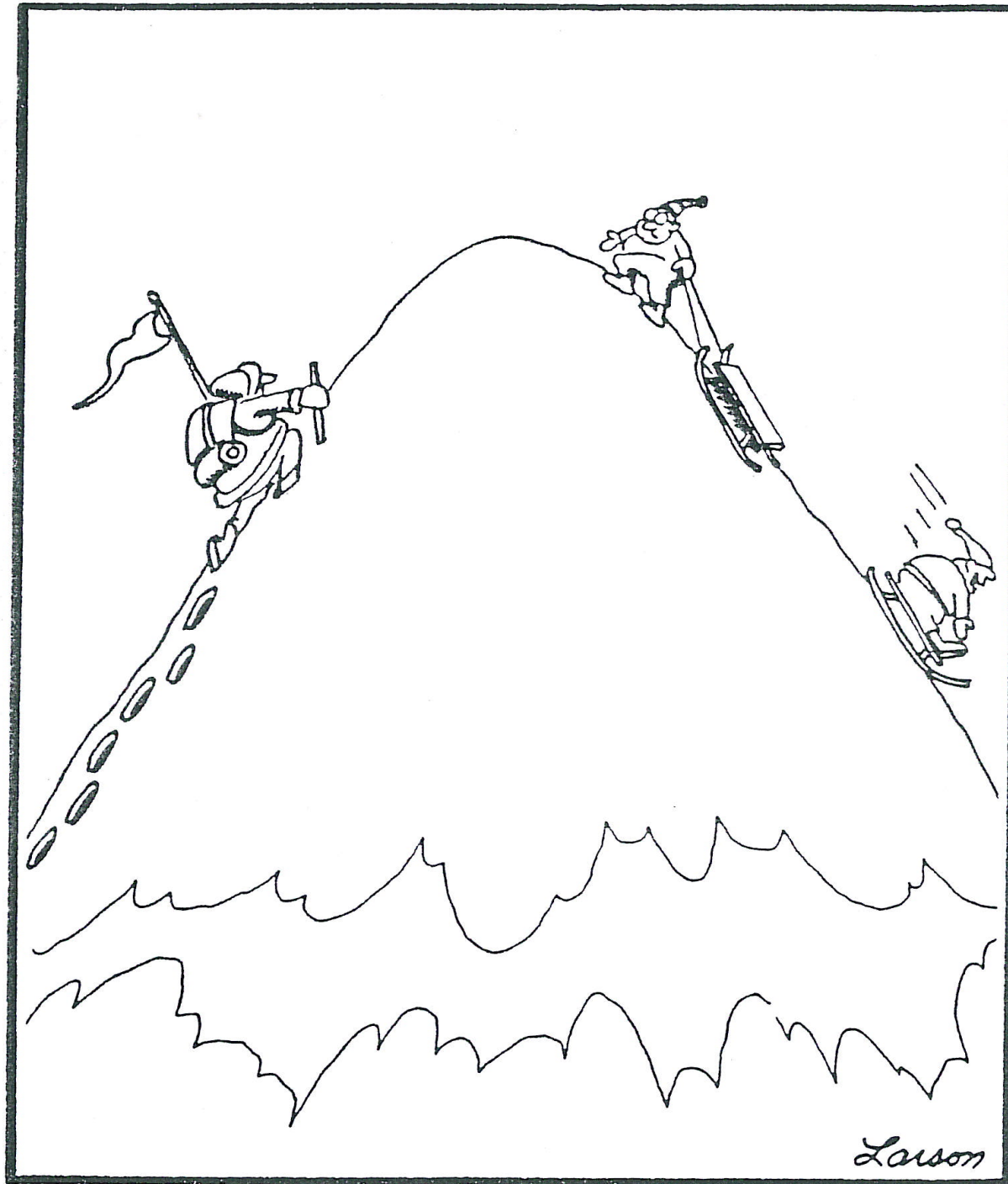
Utbildning och vård på export

Energitjänster, fastighetsappar, smarta hem

Stadstjänster, arbetsappar, resetjänster

7

Innovation



Louison

8

Hållbarhet

Global tillväxt hotar klimatet

Olja, kol, industriellt jordbruk

Vi tänker lokalt, men agerar globalt

Global handel, globala transporter

2 miljarder fossildrivna bilar år 2020

Energieffektivisering

Enklaste sättet att nå klimatmålen

Ekonomiskt lönsamt

Beprövad teknik och know how

Effektiviseringar 20-30%

9

Aktivering

Aktiva medarbetare

Förr skulle vi kunna utföra våra arbetsuppgifter väl, vara pålitliga, flitiga, punktliga – vi var arbetare, tjänstemän

Nu skall vi förstå företagets processer, affär och kunder, förstå mål och mening med arbetet, ha överblick – vi är alla chefer

Aktiva företag

”att skapa en bättre vardag åt de många människorna”

”organize the world’s information and make it universally accessible and useful”

Erkännande



En lägesbeskrivning

Vi har det otroligt bra

Det har bara börjat

Våra möjligheter är fantastiska

Vi står inför stora utmaningar

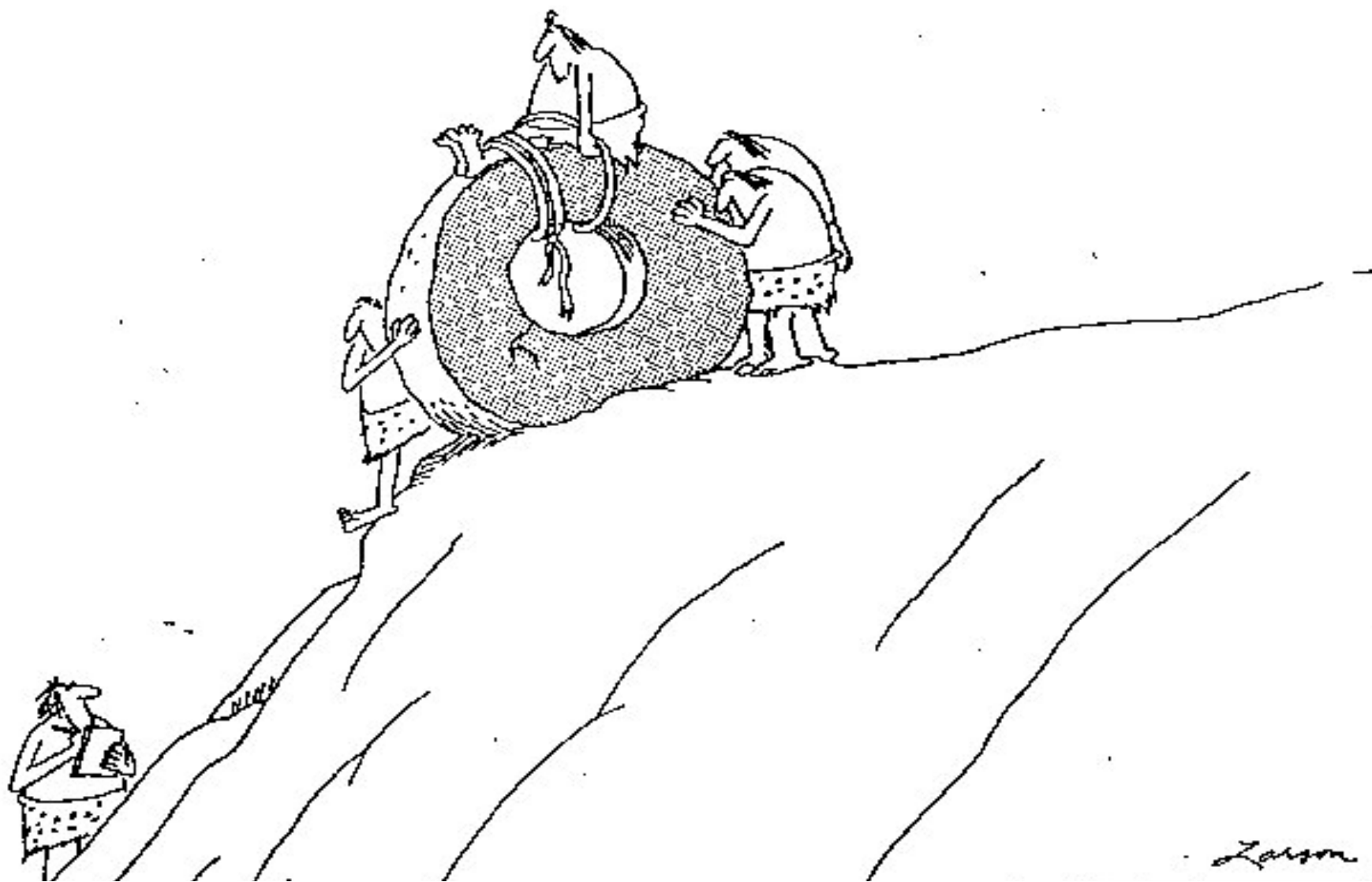
En global världsordning

Vägen till en europeisk union

En ny ekonomisk världsordning

En ny politisk världsordning

Är uppgiften för stor?



Early experiments in transportation



Strategi för framgång

Vi bejakar förändring

Prövar det nya

Men lyfter blicken

Bo Dahlbom

Tillsammans bygger vi

Framtiden

Bo Dahlbom

